

EffiNov. Nutrialys entre dans son périmètre

● **NUTRITION** La société lorientaise EffiNov a fait l'acquisition du laboratoire Nutrialys, basé en Ille-et-Vilaine. Ces deux acteurs vont désormais créer des synergies entre leurs gammes de compléments alimentaires et de produits de nutrition santé.

La société lorientaise EffiNov Nutrition (420.500 € de CA pour - 6.400 € de résultat net en 2011) a procédé à une opération de croissance externe. Cette start-up, créée par Anthony Berthou en 2010 et spécialisée en compléments alimentaires a finalisé voilà peu l'acquisition de Nutrialys, basé à Saint-Grégoire (35). Cette entreprise développe une expertise en commercialisation de compléments alimentaires pour des patients cancéreux ou souffrants de douleurs chroniques.

La pépète Nutrialys

« Nous avons repris l'entreprise à la barre du tribunal suite à sa liquidation judiciaire (Ndr, générant 664.000 € de CA pour un résultat net déficitaire d'1M€). Nous étions très intéressés par sa technologie et les brevets qu'elle a développés. Elle est aussi sur un marché en croissance », souligne Jean-Baptiste Bardinnet, dirigeant d'EffiNov depuis un an. Cette opération de croissance externe s'est faite sur une

reprise des actifs. « La structure est donc vierge de dettes. Nutrialys a développé une technologie pointue mais n'a sans doute pas su prendre les virages commerciaux nécessaires après cette phase importante de R&D », analyse Jean-Baptiste Bardinnet.

Une seule structure à Lorient

Concrètement, il n'existe plus d'entité Nutrialys en Ille-et-Vilaine. L'ensemble est transféré à Lorient. Une personne a été recrutée et est spécialement dédiée aux activités de Nutrialys.

Segments complémentaires

La feuille stratégique est claire. Des synergies, notamment commerciales vont être mises en place pour les deux entités. Nutrialys bénéficiera notamment de la force commerciale d'EffiNov. « Sur nos 14 salariés, onze sont commerciaux. » Côté marché, l'heure est aussi à la complémentarité. En effet, le laboratoire lorientais réalise 70 % de ses ventes auprès de pharmacies, 5 % auprès de magasins de sport et 25 % via



EffiNov a rassemblé les activités de Nutrialys au sein de son laboratoire à Lorient. Les deux sociétés vont créer des synergies notamment sur le volet commercial.

le web.

« Nous sommes présents sur la côte atlantique, de la Normandie au Pays Basque, puis le long de la Méditerranée et en Paca. Nos nouveaux commerciaux ciblent Paris et la région parisienne. »

50 % du CA de Nutrialys réalisé à l'export

Pour le laboratoire spécialisé en produits de thérapies nutritionnelles utilisables en cancérologie et le traitement de la

douleur, les débouchés sont à la fois similaires et différents. « Nutrialys a plus de 1.000 pharmacies en France dans son portefeuille clients mais elle réalise surtout 50 % de son chiffre d'affaires à l'export. » L'export où n'est pas réellement EffiNov. Et c'est notamment sur le marché grec que l'entreprise réalise une majorité de ventes. La société élargit son champ d'actions et va explorer le marché américain via un distributeur local. Il

en est de même pour le marché asiatique par le biais d'un partenaire japonais.

Doubler le CA et équilibrer

De quoi laisser entrevoir de bonnes perspectives au nouvel ensemble. « EffiNov a affiché une croissance de son chiffre d'affaires de 30 %. En consolidé, nous faisons 1,2M€. L'objectif est de doubler ce chiffre en 2015, à parts égales pour les deux laboratoires. » 2015 doit aussi être le point

d'équilibre pour EffiNov qui « ne gagnait pas encore d'argent. Le poste R & D étant important dans notre activité. Nous savions que cela allait prendre du temps. L'heure est désormais à l'équilibre. Notre modèle économique est désormais bien rôdé ».

Investissement de Go Capital

Lors de cette acquisition et déjà précédemment, le laboratoire lorientais a été accompagné par Go capital, la société rennaise de capital-risque, qui a investi de 300.000 €. Un concours qui ne redistribue pas la gouvernance d'EffiNov : Anthony Berthou, fondateur et président du conseil de surveillance, reste l'actionnaire principal aux côtés de Jean-Baptiste Bardinnet, tandis que Go Capital est le troisième actionnaire.

À l'avenir, ces chefs d'entreprise ne s'interdisent pas d'autres opérations de croissance externe. « Nous nous autorisons tout ce qui peut rentrer dans notre périmètre mais le champ d'action est restreint. Et dans l'idée, nous souhaitons passer les 18 prochains mois à développer l'existant. »

Ségolène Mahias

EFFINOV

(Lorient)

P-dg : J-B. Bardinnet

14 salariés

CA 2014 (consolidé) : 1,2M€

02 30 96 19 16

www.eginov-nutrition.fr